



Assemblée Générale de la Ligue Pays de Loire de Natation

Allonnes – 19 janvier 2019

- **Une réforme menée en 3 temps**

Été 2018

- Création de la licence Eau Libre Promotionnelle

Rentrée 2018

- Mise en place d'une nouvelle offre de licences
 - ❖ Compétiteur
 - ❖ apprentissage/perfectionnement
 - ❖ loisir/santé/aquagym/...
 - ❖ dirigeants/bénévoles/entraîneurs
 - ❖ activité promotionnelle (JAN, etc)

Rentrée 2019

- Possibilité de modifier le circuit de la licence
- Possibilité de créer une licence à deux étages
- Possibilité de moduler de nouveaux tarifs

• Grille tarifaire « affiliation générale »

Licences	Tarifs		Montant	
	part fédérale	part régionale	après la réforme	avant la réforme
Compétiteur (11 ans et +)	32 €	18 €	50 €	39,50 €
Compétiteur (10 ans et -) et été	16 €	14 €	30 €	23 €
Natation pour tous (0-10 ans)	12,50 €	9,5 €	22 €	23 €
Natation pour tous (11-15 ans)	12,50 €	9,5 €	22 €	39,50 €
Natation pour tous (16 ans et plus)	5,80 €	4,20 €	10 €	39,50 €
Dirigeants/bénévoles/officiels/entraîneurs	10 €	5 €	15 €	39,50 €
Eau Libre promotionnelle	10 €	5 €	15 €	inexistant
J'apprends à nager	12,80 €	2,20 €	15 €	15 €
e-Licence (disponible via l'application fédérale en cours de création)	8 €	4 € dont 2 € au club	12 €	inexistant
Natation pour tous été (0-15 ans)	10 €	8 €	18 €	23 €
Natation pour tous été (16 ans et plus)	5,80 €	4,20 €	10 €	23 €

- **Procédure de paiement**

L'une des nouveautés de la Réforme de la Licence est le schéma de prise de la licence. A titre de rappel, le paiement de celle-ci peut être réalisé:

- par carte bancaire pour n'importe quel montant du bon commande.** Dans ce cas, la prise en compte est immédiate et l'homologation instantanée. **Ce mode de paiement est vivement recommandé.**
- par virement bancaire pour un montant du bon de commande supérieur à 3500 Euros. Dans ce cas, après avoir cliqué sur virement, vous recevez un courriel à partir duquel il est nécessaire de copier-coller le code MPK (suivi de plusieurs chiffres) sur le motif de virement. L'homologation nécessite alors 3 à 5 jours ouvrés. Il est possible de contacter le Service Licence de la Fédération Française de Natation à compter du 6ème jour ouvré en cas de non-homologation.

• Grille tarifaire « affiliation animation »

☐ Deux possibilités

pour les clubs d'été

- ❖ Dans l'affiliation animation (de 1 mois à 4 mois) pour ceux qui ne font pas de compétition, avec 2 tarifs pour une licence Natation pour tous en fonction de l'âge :

Licences	Tarifs		Montant	
	part fédérale	part régionale	après la réforme	avant la réforme
Natation pour tous (0-15 ans)	11 €	7 €	18 €	23 €
Natation pour tous (16 ans et +)	5,8 €	4,2 €	10 €	23 €

Avec un montant de l'affiliation réduit : 100 € pour 1 mois, 150 € pour 2 mois, 190 € pour 3 mois et 220 € pour 4 mois.

• Grille tarifaire « affiliation animation »

❑ Deux possibilités

pour les clubs d'été

❖ Dans l'affiliation générale, avec une ristourne de 100 € pour que le montant de l'affiliation ne soit en rien modifié pour eux, avec :

Licences	Tarifs		Montant	
	part fédérale	part régionale	après la réforme	avant la réforme
Compétiteur été	16 €	14 €	30 €	23 €

• Une réforme réfléchie

- ❑ Une licence loisir à 10 € et un risque financier pour la fédération entre 700 et 800 k€
- ❑ Les parts ligue persistent mais sont fixées par l'AG de la FFN
- ❑ Le club perçoit la licence, effectue le virement à la fédération qui redistribue immédiatement à la ligue

FFN
équitable



• Une réforme réfléchie

- ❑ Fixer comme conditions *sine qua non* le 100 % licences pour:
 - ❖ apparaître dans le classement national ou bénéficier de subvention CNDS
 - ❖ intégrer et/ou rester dans le dispositif du Programme de Performance Fédéral
 - ❖ accueillir toute organisation fédérale (compétition, assemblée générale...)



- **Mesures additionnelles**

- ❑ La création d'un club FFN, dans une affiliation spécifique, à destination
 - ❖ des kinés et médecins
 - ❖ des cadres techniques et salariés
 - ❖ des athlètes Français évoluant à l'étranger qui le souhaitent.
- ❑ Ouverture de la possibilité de sur-licence pour favoriser les licenciés UNSS, ASPTT, FFTri, etc. à venir se licencier à la FFN avec la création d'une affiliation fédération partenaire spécifique



• Services associés

- Envoi de la licence numérique à chacun
- Réduction sur la billetterie des événements FFN
- Accès gratuit à la version interactive de Natation Magazine
- Réduction sur l'abonnement à la version papier de Natation Magazine (30€ par an au lieu de 40€)
- Réduction sur le prix d'entrée dans certaines piscines
- 20% de réduction sur toute la boutique FFN
- 10% de réduction sur tous les produits Tyr
- Offre de bienvenue au CIC (offre de bienvenue : 150 €)
- Tarif promotionnel dans les hôtels Appart'city

Des avantages qui ne demandent
qu'à croître avec le nombre de licences

• Impact budgétaire

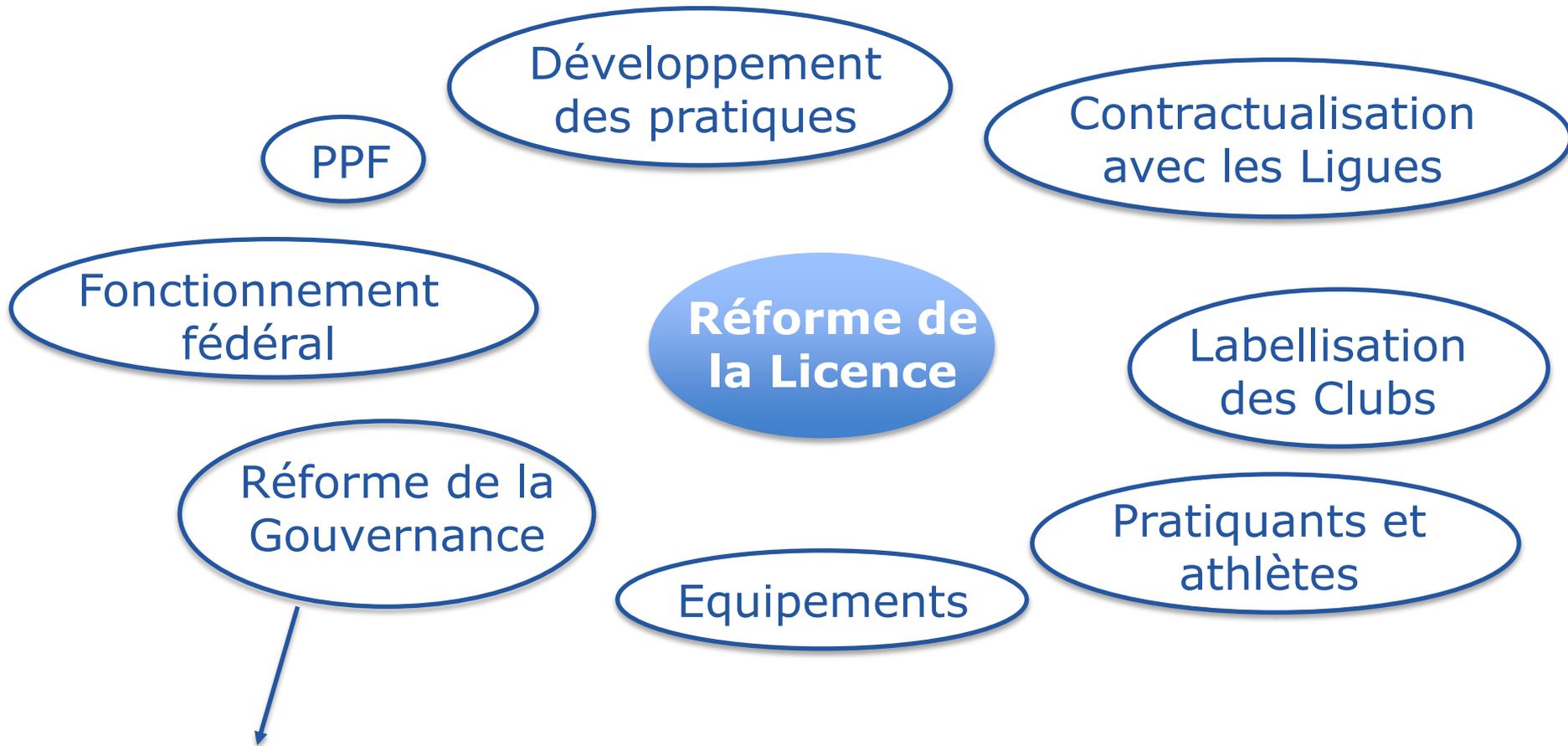
- Impact de 800 k€ sur le budget fédéral
- Impact de 500 k€ sur la somme des budgets des ligues
- Equilibre à + 10.000 apprentissage et + 110.000 loisirs pour le budget fédéral
- Objectif à + 16.000 apprentissage et + 160.000 loisirs pour que l'ensemble des ligues soit globalement équilibré

• Création d'un fonds de péréquation

- La FFN s'engage à ne pas voir sa situation financière s'améliorer si une des 19 ligues devait être perdante. En précisant néanmoins que ce fonds sera mis à disposition d'une ou plusieurs ligues si et seulement si elle s'est engagée dans la contractualisation et qu'elle aura prouvé à la FFN avoir fait le nécessaire pour mettre en place les actions pouvant conduire à une augmentation importante de ses licenciés*



Cohérence de la Politique Fédérale



Permettre à chaque club affilié à la Fédération Française de Natation, d'élire au suffrage direct le Comité Directeur selon le principe : 1 licencié = 1 voix



Cohérence de la Politique Fédérale

• Fonctionnement fédéral

- ❑ Vente du siège et déménagement à Clichy
- ❑ 200 000 € économisés par an en faveur du secteur sportif et des clubs



• Programme de Performance Fédéral

- ❑ Les clubs auront un intérêt financier à inscrire leurs adhérents non licenciés par « une augmentation du nombre de licences avec une politique ambitieuse où les clubs devront licencier tous leurs adhérents non licenciés »
- ❑ Obligation de « s'inscrire dans la politique fédérale (obligation de licencier 100% des adhérents) »



Cohérence de la Politique Fédérale

- **Développement des pratiques**

- Opérations estivales (Tournée EDF Aqua Challenge, Coupe de France d'Eau Libre...)
- Opérations J'Apprends A Nager, Nager Forme Santé, ...

- **Contractualisation avec les Ligues**

- Contribution fédérale via une part fixe initiale
- Contribution fédérale via une part variable ajustée au *prorata* de l'augmentation du nombre de licences
- Sur-contribution fédérale basée sur les actions de développement des pratiques

- **Labellisation des Clubs**

- 100% des adhérents licenciés
- Une nouvelle version de la Labellisation en cohérence avec la Réforme de la Licence et le PPF
- Une incitation à une collaboration systématique entre la Ligue et le Club pour l'accueil d'organisations fédérales et *in fine* permettre la mise en place d'une politique et d'une valorisation régionales



Cohérence de la Politique Fédérale

• Praticants et athlètes

- ❑ Accès gratuit à la version premium de l'application Swimming Heroes by FFNatation (contenus exclusifs, suivi des performances, coaching personnalisé, conseils pratiques, partages d'expérience avec la communauté « natation », géolocalisation des lieux de pratiques...)



A compter du 1 janvier 2019

- ❑ Création d'un fonds à hauteur de 0,50 € par licence, dès à présent, en faveur de la formation, la reconversion et la prévoyance des anciens sportifs de haut-niveau



Licencier tous ses adhérents c'est ...

- Respecter les statuts de la Fédération
- Mettre les clubs au centre de l'apprentissage de la natation et de la gestion des équipements, c'est-à-dire au cœur du dispositif
- Eduquer les jeunes nageurs d'aujourd'hui qui seront les dirigeants de demain
- **Créer puis accroître une réelle communauté de nageurs pour demander un parc d'équipements adapté**

FFN
entreprenante
connectée
courageuse
équitable
respectueuse
attentive
pragmatique



FFN mobilisée au
service d'un projet
JUDICIEUX



« cette réforme n'est pas seulement "ambitieuse", elle est avant toute chose courageuse et osée »

Un Cadre d'Etat



Merci
Excellente saison sportive 2019